

PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
SURABAYA

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

Suwarno Eddy Feriyanto

0813010055/FE/EA

Kepada

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2012

PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Akuntansi



Diajukan Oleh :

Suwarno Eddy Feriyanto

0813010055/FE/EA

Kepada

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2012

SKRIPSI

PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO) SURABAYA

Disusun Oleh :

SUWARNO EDDY FERİYANTO
0813010055/FE/EA

telah dipertahankan dihadapan
dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
pada tanggal 14 Desember 2012

Pembimbing :
Pembimbing Utama :

Tim Penguji :
Ketua

Prof.Dr.H.Soeparlan Pranoto.MM.AK

Prof.Dr.H.Soeparlan Pranoto.MM.AK
Sekretaris

Dra.Ec.Tituk Diah W., M.Aks
Anggota

Dra.Ec. Siti Sundari, M.Si

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”
Jawa Timur

Dr. Dhani Ichsanuddin Nur, MM
NIP. 196309241989031001

SKRIPSI

PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
SURABAYA

Yang diajukan

SUWARNO EDDY FERIYANTO

0813010055/FE/EA

Telah disetujui untuk Ujian Lisan oleh

Pembimbing Utama

Prof.Dr.H.Soeparlan Pranoto.MM.AK
NPT. 97 710 0164

Tanggal :

Mengetahui

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi

Drs. Ec. Suwaidi, MS
NIP. 196003301986031003

USULAN PENELITIAN

PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
SURABAYA

Yang diajukan

SUWARNO EDDY FERIYANTO

0813010055/FE/EA

Telah diseminarkan dan disetujui untuk menyusun skripsi oleh

Pembimbing Utama

Prof.Dr.H.Soeparlan Pranoto.MM.AK
NPT. 97 710 0164

Tanggal :

Mengetahui,
Ketua Progdi Akuntansi

Dr. Sri Trisnaningsih, SE, M.Si
NIP. 19650929 199203 2001

USULAN PENELITIAN

PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
DAN IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA
PERUSAHAAN PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
SURABAYA

Yang diajukan

SUWARNO EDDY FERIYANTO

0813010055/FE/EA

Telah disetujui untuk diseminarkan oleh

Pembimbing Utama

Prof.Dr.H.Soeparlan Pranoto.MM.AK
NPT. 97 710 0164

Tanggal :

Mengetahui,
Ketua ProgdI Akuntansi

Dr. Sri Trisnaningsih, SE, M.Si
NIP. 19650929 199203 2001

KATA PENGANTAR

Assalamu' alaikum Wr. Wb,

Dengan mengucapkan puji syukur atas kehadiran kepada Allah SWT yang telah melimpahkan berkat, rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Surabaya” dengan baik.

Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat penyelesaian Program Studi Pendidikan Strata – 1, Fakultas Ekonomi, Jurusan Akuntansi, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari dorongan, motivasi, dan bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang dalam dan penghargaan yang tinggi kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. H.R. Teguh Soedarto, MP, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Dhani Ichsanuddin Nur, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Drs. Rahman A. Suwaidi, MS, selaku Wakil Dekan 1 Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Ibu Dr. Sri Trisnaningsih, SE, Msi, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Bapak Prof.Dr.H.Soeparlan Pranoto.MM.AK selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan inspirasi dalam membimbing penyusunan skripsi ini.
6. Alm.Harymami.Dra.EC.MM, dan Dr.Gideon Setyo Budiwitjaksono.Msi, selaku Dosen Wali yang telah memberikan bantuan, nasehat, dan bimbingan selama menuntut ilmu di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
7. Buat seluruh Bapak dan Ibu Dosen Akuntansi yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang sangat bernilai. Sehingga ucapan terima kasih dirasa belum cukup untuk menghargai jasa para Bapak dan Ibu. Namun, teriring doa semoga apa yang sudah diberikan kepada kami akan terbalaskan dengan berkah dari sang Illahi.
8. Staf perpustakaan Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jatim yang telah memberikan bantuan terhadap fasilitas peminjaman buku untuk dijadikan referensi dalam penulisan skripsi ini.
9. PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Surabaya yang telah membantu perolehan data dalam penelitian skripsi ini.
10. Orang Tua yang selalu memberikan dukungan baik materiil dan moril, dengan kasih sayang mereka selama ini.

11. Buat kakak “Dian Jaya Sri Wulandari” dan adikku “Putri Indah Puspita Sari dan Alfina Agustin Andriyanti” yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Buat “Seseorang” yang dengan sabar menemani dan selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Buat “Teman-teman” seperjuangan yang turut membantu dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Untuk semua pihak yang turut membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat-Nya pada pihak-pihak yang telah membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalamu’alaikum Wr. Wb.

Surabaya, 7 November 2012

Peneliti

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTARGAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
ABSTRAKSI.....	xi
 BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
 BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN MODEL...	7
2.1. Penelitian Terdahulu.....	7
2.2. Kajian Pustaka.....	10
2.2.1. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	10
2.2.1.1. Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban...	10
2.2.1.2. Aktiva Terkendali.....	11
2.2.1.3. Pendapatan Terkendali.....	12
2.2.1.4. Biaya Terkendali.....	12
2.2.1.5. Manfaat Informasi Akuntansi	
Pertanggungjawaban.....	13

2.2.2. Implementasi Strateg.....	14
2.2.2.1. Perencanaan Strategi.....	14
2.2.2.2. Formulasi Strategi.....	15
2.2.2.3. Proses Perencanaan Strategi.....	15
2.2.3. Kinerja Perusahaan.....	17
2.2.3.1. Pengertian.....	17
2.2.3.2. Fungsi-Fungsi Pekerjaan yang Terkait Kinerja Perusahaan.....	19
2.2.3.3. Efektivitas Kinerja Perusahaan.....	22
2.2.4. Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Perusahaan.....	24
2.2.5. Pengaruh Implementasi Strategi Terhadap Perusahaan.....	25
2.3. Kerangka Berfikir.....	26
2.4. Hipotesis.....	27
 BAB III METODE PENELITIAN.....	28
3.1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	28
3.2. Teknik Penentuan Sampel.....	30
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.3.1. Jenis Data.....	32
3.3.2. Sumber Data.....	32
3.3.3. Pengumpulan Data.....	32

3.4. Uji Kualitas Data.....	33
3.4.1. Uji Validitas.....	33
3.4.2. Uji Reliabilitas.....	33
3.5. Uji Normalitas.....	34
3.6. Uji Asumsi Klasik.....	34
3.6.1. Multikolinieritas.....	35
3.6.2. Heteroskedastisitas.....	35
3.6.3. Autokorelasi.....	36
3.7. Teknik Analisa dan Uji Hipotesis.....	36
3.7.1. Teknik Analisa.....	36
3.7.2. Uji Hipotesis.....	37
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	 39
4.1. Deskripsi Obyek Penelitian.....	39
4.1.1. Gambaran Umum PT. Perkebunan Nusantara XII.....	39
4.1.2. Visi dan Misi PT. Perkebunan Nusantara XII.....	41
4.1.3. Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara XII...	42
4.2. Deskripsi Hasil Penelitian.....	47
4.2.1. Deskripsi Variabel Penerapan Akuntansi	
Pertanggungjawaban(X_1).....	47
4.2.2. Deskripsi Variabel Implementasi Strategi (X_2).....	48
4.2.3. Deskripsi Variabel Kinerja Perusahaan (Y).....	49

4.3. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	50
4.3.1. Uji Validitas.....	50
4.3.2. Uji Reliabilitas.....	53
4.3.3. Uji Normalitas.....	53
4.4. Analisis dan Uji Hipotesis.....	54
4.4.1. Asumsi Klasik.....	54
4.4.2. Persamaan Regresi Linier Berganda.....	56
4.4.3. Uji F.....	57
4.4.4. Koefisien Determinasi (R^2).....	58
4.4.5. Uji t.....	59
4.5. Pembahasan.....	60
4.5.1. Implikasi Hasil Penelitian.....	60
4.5.2. Perbedaan Penelitian Sekarang dengan Penelitian Terdahulu.....	63
4.5.3. Keterbatasan Penelitian.....	64
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	 66
5.1. Kesimpulan.....	66
5.2. Saran.....	66

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel	1.1. Data Penjualan Tahun 2006-2011.....	3
Table	4.1. Deskripsi Variabel Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban (X_1).....	48
Tabel	4.2. Deskripsi Variabel Implementasi Strategi (X_2).....	49
Tabel	4.3. Deskripsi Variabel Kinerja Perusahaan (Y).....	50
Tabel	4.4. Uji Validitas Pada Variabel Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban (X_1).....	51
Tabel	4.5. Uji Validitas Pada Variabel Implementasi Strategi (X_2).....	52
Tabel	4.6. Uji Validitas Pada Variabel Kinerja Perusahaan (Y)....	52
Tabel	4.7. Hasil Uji Reliabilitas.....	53
Tabel	4.8. Hasil Uji Normalitas.....	54
Tabel	4.9. Hasil Nilai VIF.....	55
Tabel	4.10. Hasil Uji Rank Spearman.....	55
Tabel	4.11. Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	56
Tabel	4.12. Hasil Uji F.....	57
Tabel	4.13. Nilai Koefisien Determinasi (R^2).....	58
Tabel	4.14. Hasil Uji t.....	59
Tabel	4.15. Rangkuman Perbedaan Penelitian Sekarang Dengan Penelitian Terdahulu.....	64

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1	Kerangka Pikir..... 27
Gambar 2	Struktur Organisasi PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Surabaya..... 43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner
Lampiran	2	Rekapitulasi Jawaban responden Untuk Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban (X_1), Implementasi Strategi (X_2), dan Kinerja Perusahaan (Y)
Lampiran	3	Output Uji Validitas Dan Reliabilitas Pada Variabel Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban (X_1)
Lampiran	4	Output Uji Validitas Dan Reliabilitas Pada Variabel Implementasi Strategi (X_2)
Lampiran	5	Output Uji Validitas Dan Reliabilitas Pada Variabel Kinerja Perusahaan (Y)
Lampiran	6	Output Uji Normalitas
Lampiran	7	Output Uji Regresi Linier Berganda

**PENGARUH PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN
IMPLEMENTASI STRATEGI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII (PERSERO)
SURABAYA**

Oleh :

Suwarno Eddy Feriyanto

Abstraksi

Pada era globalisasi sekarang ini, semakin banyak persaingan usaha dan situasi perekonomian dunia yang tidak menentu sehingga menuntut manajemen untuk lebih giat dan lebih kreatif serta mampu mengatasi masalah-masalah yang ada, sehingga perusahaan tetap dapat berlangsung hidup dan berkembang. Setiap perusahaan dituntut untuk memiliki suatu keunggulan differensiasi yang dapat dijadikan sebagai senjata tambahan untuk menghadapi para pesaing. Kesiapan perusahaan tersebut menghadapi ancaman dan tantangan yang timbul, yaitu melalui formulasi dan implementasi strategi yang tepat yang menyelaraskan pada keunggulan ini. Tujuan dari penelitian ini untuk meneliti dan membuktikan secara empiris hubungan antara penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi dengan kinerja perusahaan.

Populasi dalam penelitian ini adalah 14 Kepala Bagian dan 43 Asisten Kepala Bagian pada PT. Perkebunan Nusantara XII (Persero) Surabaya. Teknik penentuan sampel yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan simple random sampling. Berdasarkan dari perhitungan dengan menggunakan rumus slovin, maka jumlah anggota sampel yang digunakan dalam penelitian ini berjumlah 36 orang. Model analisis yang digunakan untuk menguji hipotesis yang diajukan adalah regresi linier berganda serta untuk mengetahui pengaruhnya digunakan uji F dan uji t.

Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa variabel yang diteliti yaitu penerapan akuntansi pertanggungjawaban berkontribusi terhadap kinerja perusahaan dan implementasi strategi tidak berkontribusi terhadap kinerja perusahaan.

Keywords : Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban, Implementasi Strategi dan Kinerja Perusahaan.

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang Masalah

Suatu perusahaan, disamping berusaha meraih hasil penjualan yang maksimal, profitabilitas usaha perusahaan merupakan bagian dari tujuan jangka pendek yang harus dicapai perusahaan dengan melakukan kerjasama internal yang terpadu, yaitu mengaitkan beberapa bagian yang terdapat di dalam suatu perusahaan dalam formulasi kinerja yang beroperasi secara terpadu di dalam mencapai tujuan-tujuan usaha yang telah ditetapkan oleh manajemen perusahaan.

Pada era globalisasi sekarang ini, semakin banyak persaingan usaha dan situasi perekonomian dunia yang tidak menentu sehingga menuntut manajemen untuk lebih giat dan lebih kreatif serta mampu mengatasi masalah-masalah yang ada, sehingga perusahaan tetap dapat berlangsung hidup dan berkembang. Kesiapan perusahaan tersebut menghadapi ancaman dan tantangan yang timbul, yaitu melalui formulasi dan implementasi strategi yang tepat yang menyelaraskan pada keunggulan ini.

Tujuan perusahaan dalam suatu perekonomian yang bersaing adalah untuk memperoleh laba yang sebesar-besarnya sesuai dengan pertumbuhan perusahaan dalam jangka panjang serta menginginkan produktivitas yang maksimal dalam menjamin kelangsungan hidup perusahaan, baik yang bergerak dalam bidang jasa, industri maupun perdagangan.

Era persaingan global seperti ini, teknologi dan peradaban manusia semakin berkembang, maka cara berpikir mereka sebagai konsumen dalam membeli barang atau menggunakan pertimbangan kualitas disamping pertimbangan harga, kecepatan memenuhi permintaan pasar dengan kualitas produk dan harga bersaing inilah yang diharapkan menghentikan persaingan. Damayanti (2004)

Keberhasilan suatu perusahaan tidak dapat tercapai begitu saja, tanpa adanya usaha secara maksimal dari perusahaan tersebut. Usaha yang dapat ditempuh oleh perusahaan antara lain dengan menentukan tujuan yang pasti yang harus ditetapkan dengan tepat dan metode pencapaiannya harus direncanakan dan dilaksanakan dengan semestinya.

Suatu perusahaan diharapkan akan tetap eksis dan berkembang dengan baik, untuk sampai pada harapan tersebut memiliki keunggulan kompetitif yang didasarkan strategi yang unik. Strategi mengungkapkan faktor sukses kritis yang harus dicapai oleh perusahaan, faktor keberhasilan tersebut meliputi ukuran yang bersifat bukan finansial, seperti pengembangan produk baru, kualitas produk dan kepuasan pelanggan, hanya melalui keberhasilan pada faktor sukses inilah perusahaan akan dapat mempertahankan keunggulan kompetitif strateginya.

Informasi akuntansi pertanggungjawaban merupakan informasi yang penting dalam proses pengendalian manajemen karena informasi tersebut menekankan hubungan antara informasi keuangan dengan manajer yang bertanggung jawab terhadap perencanaan dan pelaksanaannya. Pengendalian

dapat dilakukan dengan cara memberikan peran bagi setiap manajer untuk merencanakan pendapatan dan atau biaya dengan aktiva yang digunakan untuk menghasilkan pendapatan yang menjadi tanggungjawabnya dan kemudian menyajikan informasi realisasi pendapatan dan biaya tersebut menurut manajer yang bertanggung jawab. (Kusmayadi dan Kartawan, 2005)

Mendasari bagi usaha manajemen dalam meningkatkan laba adalah menilai seberapa baik aktivitas yang dilakukan dan hasil akhir yang dicapai, dalam usaha peningkatan laba, salah satunya dengan jalan mengurangi biaya tidak bernilai tambah. Penghematan biaya dapat menurunkan harga jual ke pelanggan dan membuat perusahaan lebih kompetitif.

PT. Perkebunan Nusantara XII Surabaya merupakan perusahaan yang sebagian besar ($\pm 80\%$) produk core business (kopi arabika, kakao edel, karet, kopi robusta, kakao bulk, teh, aneka tanaman kayu, dll) merupakan komoditi ekspor, sedangkan sisanya untuk pasar dalam negeri. Dapat dilihat dari data penjualan dari tahun 2006 sampai tahun 2011 sebagai berikut:

Tabel 1.1
Data Penjualan Tahun 2006-2011

Tahun	RKAP	Realisasi	Selisih	Keterangan
2006	Rp 515.697.241.000	Rp 511.429.205.500	(Rp 4.268.035.500)	(turun)
2007	Rp 550.262.897.000	Rp 618.233.414.624	Rp 67.970.517.624	(naik)
2008	Rp 642.513.203.000	Rp 776.231.964.179	Rp 133.718.761.179	(naik)
2009	Rp 703.995.404.000	Rp 747.414.930.818	Rp 43.419.526.818	(naik)
2010	Rp 862.649.295.000	Rp 795.827.922.104	(Rp 66.821.372.896)	(turun)
2011	Rp 987.899.670.000	Rp 1.014.142.899.126	Rp 26.243.229.126	(naik)

Sumber : PT. Perkebunan Nusantara XII Surabaya

Berdasarkan tabel 1.1 diatas menunjukkan bahwa antara RKAP dengan realisasi selama periode 2006-2011 mengalami perubahan yang berfluktuasi. Misalnya pada tahun 2006 menurunnya target yang dicapai sebesar Rp 4.268.035.500 dan pada tahun 2010 menurun sebesar Rp 66.821.372.896. sedangkan pada tahun 2007 meningkat sebesar Rp 67.970.517.624, tahun 2008 meningkat sebesar Rp 133.718.761.179, tahun 2009 meningkat sebesar Rp 43.419.526.818 dan pada tahun 2011 meningkat sebesar Rp 26.243.229.126. hal ini kemungkinan disebabkan oleh faktor internal dan faktor eksternal perusahaan. Faktor internal yaitu pengaruh penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan, sedangkan faktor eksternal seperti pada masa panen, hasil yang diperoleh bergantung pada lingkungan dan cuaca.

Secara logis dalam kondisi seperti ini perusahaan menciptakan wilayah pertanggungjawaban dan menugaskan manajer dibawahnya untuk menangani masalah tersebut. Akuntansi pertanggungjawaban bagian dari sistem pengontrolan akunting yang merupakan salah satu faktor yang mendukung implementasi strategi, sedangkan strategi itu sendiri merupakan rencana untuk pencapaian tujuan organisasi (Anthony dan Govindarajan, 2004).

Berdasarkan uraian tersebut diatas, maka dapat diadakan penelitian mengenai “Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban dan Implementasi Strategi Terhadap Kinerja Perusahaan PT. Perkebunan Nusantara XII Surabaya”.

1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas, maka dapat dirumuskan permasalahannya sebagai berikut:

1. Apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban mempunyai pengaruh terhadap kinerja perusahaan?
2. Apakah implementasi strategi mempunyai pengaruh terhadap kinerja perusahaan?

1.3. Tujuan Penelitian

Adapun yang menjadi tujuan dari penelitian ini adalah sesuai dengan perumusan masalah yang telah dikemukakan diatas, yaitu:

- a. Untuk meneliti dan membuktikan secara empiris pengaruh dari penerapan akuntansi pertanggungjawaban terhadap kinerja perusahaan.
- b. Untuk meneliti dan membuktikan secara empiris pengaruh dari implementasi strategi terhadap kinerja perusahaan.

1.4. Manfaat Penelitian

1. Bagi Perusahaan

- a. Untuk memberikan tambahan informasi yang bermanfaat sebagai pertimbangan dalam meningkatkan kinerja perusahaan agar lebih produktif, efektif dan efisien.
- b. Hasil identifikasi ini akan dapat dijadikan bahan evaluasi guna peningkatan manajemen perusahaan dimasa yang akan datang.

2. Bagi Universitas

Untuk memberikan tambahan ilmu dan wawasan yang luas bagi masyarakat akademis secara umum dalam bidang akuntansi manajemen khususnya mengenai penerapan akuntansi pertanggungjawaban dan implementasi strategi.

3. Bagi Peneliti

- a. Menambah cara berfikir dalam memantapkan dan menambah pengalaman serta kreatifitas peneliti dalam menghadapi masalah yang lebih kompleks yang dialami perusahaan.
- b. Sebagai bahan perbandingan antara ilmu yang peneliti peroleh selama bangku kuliah maupun dari hasil membaca literatur-literatur dengan kenyataan praktis yang ada di perusahaan.